



TEORÍA DE COLAS

- Modelo $M/M/1/k$ y $M/M/s/k$

MODELO DE COLAS M/M/1/k

Este tipo de sistemas de colas se caracterizan por tener una cola finita, como indica la cuarta inicial de la notación de Kendall.

El número máximo de clientes en el sistema en estos modelos se encuentran limitado a k , que coincide con la suma del número de servidores y el tamaño de la cola, por lo que la capacidad de la cola es $(k - s)$

El modelo M/M/1/k es aquel en el que un servidor atiende todas las peticiones, por lo general este modelo se etiqueta como M/M/s/k para un número genérico de servidores.

Otra interpretación de este sistema es aquel en la que los clientes que llegan dejan la cola a partir de una determinada longitud ya que no están dispuestos a soportar una larga espera.

En esta situación, sí el sistema está lleno (la capacidad es k) no se permite la entrada de nuevos clientes al sistema. En consecuencia, la tasa de llegada efectiva no es constante y varía con el tiempo (dependiendo sí el sistema está o no lleno):

$$\lambda_{ef} = \lambda(1 - p_k) \quad \text{donde } p_n = \rho^n \cdot p_0 \quad \text{para } n = 0, 1, \dots, k \quad \sum_{n=0}^k p_k = 1$$

El factor de saturación $\rho = \frac{\lambda}{\mu}$ determina como varían las probabilidades p_n de que haya n clientes en el sistema.

Sí $\rho < 1 \rightarrow$ Los estados más probables son los de menor número de clientes, dado que la oferta de servicio supera a la demanda.

Sí $\rho = 1 \rightarrow$ Todos los estados son equiprobables.

Sí $\rho > 1 \rightarrow$ Los estados más probables son los de mayor número de clientes, pues la demanda de servicio supera a la oferta.

$$\text{Probabilidades del estado: } p_n = \begin{cases} \frac{(1 - \rho) \cdot \rho^n}{1 - \rho^{k+1}} & n = 0, 1, 2, \dots, k \\ 0 & n = k + 1, k + 2, \dots \end{cases}$$

En este caso, la solución para el estado estacionario existe incluso sí $\rho \geq 1$. Intuitivamente esto se debe a que la limitación de la capacidad del sistema provoca que éste no se desborde.

$$\text{Tasa de llegada efectiva: } \lambda_{ef} = \lambda \cdot (1 - p_k) = \lambda \left[1 - \frac{(1 - \rho) \cdot \rho^k}{1 - \rho^{k+1}} \right]$$

Número promedio de clientes en el sistema: $L_s = \sum_{n=0}^k n \cdot p_n$

Número promedio de clientes en el sistema: $L_s = \begin{cases} \frac{\rho}{(1-\rho)} - \frac{(k+1) \cdot \rho^{k+1}}{1-\rho^{k+1}} & \rho \neq 1 \\ \frac{k}{2} & \rho = 1 \end{cases}$

Número medio de clientes en cola: $L_q = \sum_{n=2}^k (n-1) \cdot p_n$

Número promedio de clientes en la cola: $L_q = L_s - (1-p_0) = \begin{cases} L_s - \frac{(1-\rho^k) \cdot \rho}{1-\rho^{k+1}} & \rho \neq 1 \\ \frac{k \cdot (k-1)}{2 \cdot (k+1)} & \rho = 1 \end{cases}$

Tiempo promedio de estancia en el sistema: $W_s = \frac{L_s}{\lambda_{ef}}$

Tiempo promedio de espera en la cola: $W_q = W_s - \frac{1}{\mu}$ o $W_q = \frac{L_q}{\lambda_{ef}}$

Longitud de la cola: $L_q = \lambda_{ef} \cdot W_q$

MODELO DE COLAS M/M/s/k

En algunos sistemas la cola no puede albergar a un número indefinido de clientes. En este caso se dice que el sistema es de capacidad limitada.

El límite lo fija el parámetro k que incluye a los servidores.

Las tasas de llegada y servicio son:

$$\lambda_n = \begin{cases} \lambda & n=0, \dots, k+s-1 \\ 0 & n=k+s, k+s+1, \dots \end{cases} \quad \mu_n = \begin{cases} n \cdot \mu & n=1, \dots, s \\ s \cdot \mu & n=s+1, s+2, \dots \end{cases}$$

Las probabilidades de cada estado del sistema: $\left(\rho = \frac{\lambda}{s \cdot \mu} \right)$

$$p_0 = \frac{1}{\sum_{n=0}^s \frac{k!}{(k-n)! n!} \cdot \left(\frac{\lambda}{\mu} \right)^n + \sum_{n=s+1}^k \frac{k!}{(k-n)!} \cdot \frac{1}{s! \cdot s^{n-s}} \cdot \left(\frac{\lambda}{\mu} \right)^n}$$

$$p_n = \begin{cases} \frac{k!}{(k-n)! n!} \cdot \rho^n \cdot p_0 & 0 \leq n \leq s \\ \frac{k!}{(k-n)!} \cdot \frac{1}{s! \cdot s^{n-s}} \cdot \rho^n \cdot p_0 & n \geq s \end{cases}$$

Número medio de clientes en cola: $L_q = \sum_{n=s+1}^k (n-s) \cdot p_n$

$$L_q = \frac{1}{s!} \cdot \left(\frac{\lambda}{\mu} \right)^s \cdot \frac{\rho}{(1-\rho)^2} \cdot p_0 \cdot \left[1 - \rho^{k-s} - (k-s) \cdot \rho^{k-s} \cdot (1-\rho) \right]$$

Número medio de clientes en el sistema: $L_s = \sum_{n=0}^k n \cdot p_n = L_q + \frac{\lambda_{ef}}{\mu}$

Tasa efectiva: $\lambda_{ef} = \mu \cdot (L_s - L_q)$

Tasa media de llegada (entrada efectiva): $\lambda_{ef} = \lambda \cdot (k - L_s)$

Tiempo medio de clientes en cola: $W_q = \frac{L_q}{\lambda_{ef}}$

Tiempo medio de clientes en el sistema: $W_s = \frac{L_s}{\lambda_{ef}}$

📄 En un taller mecánico llegan vehículos para una puesta a punto antes de pasar la ITV, las llegadas siguen un proceso de Poisson de promedio 18 vehículos/hora. Las dimensiones del taller sólo permiten que haya 4 vehículos, y las ordenanzas municipales no permiten esperar en la vía pública. El taller despacha un promedio de 6 vehículos/hora de acuerdo con una distribución exponencial. Se pide:

- ¿Cuál es la probabilidad de que no haya ningún vehículo en el taller?
- ¿Cuál es el promedio de vehículos en el taller?
- ¿Cuánto tiempo pasa por término medio un vehículo en el taller?
- ¿Cuánto tiempo esperan por término medio los vehículos en la cola?
- ¿Cuál es la longitud media de la cola?

Solución:

a) Es un modelo de cola M/M/1/k con $k = 4$ vehículos

Hay un sola cola, con disciplina FIFO, la capacidad del sistema es limitada, de modo que sólo puede haber 4 vehículos como máximo en el taller, con lo cual el número máximo de vehículos en la cola es $(4 - 1)$. Las llegadas siguen un proceso de Poisson de parámetro $\lambda = 18$ vehículos/hora, los tiempos entre llegadas se distribuyen exponencialmente $\text{Exp}(\lambda = 18)$, los tiempos entre servicios se distribuyen exponencialmente $\text{Exp}(\mu = 6)$ siendo $\mu = 6$ vehículos/hora el número medio que el taller (servidor) es capaz de atender.

El factor de saturación $\rho = \frac{\lambda}{\mu} = \frac{18}{6} = 3$ determina como varían las probabilidades p_n de que haya n vehículos en el sistema.

Probabilidad de que no haya ningún vehículo en el taller:

$$p_0 = \frac{1 - \rho}{1 - \rho^{k+1}} = \frac{1 - 3}{1 - 3^5} = 0,008264$$

b) Promedio de vehículos en el taller (sistema):

$$L_s = \frac{\rho}{1 - \rho} - \frac{(k + 1) \cdot \rho^{k+1}}{1 - \rho^{k+1}} = \frac{3}{1 - 3} - \frac{5 \times 3^5}{1 - 3^5} = -\frac{3}{2} + \frac{1215}{242} = 3,5207 \text{ vehículos}$$

c) Tiempo promedio de un vehículo en el taller: $W_s = \frac{L_s}{\lambda_{ef}}$

Tasa de llegada efectiva:

$$\lambda_{ef} = \lambda \left[1 - \frac{(1 - \rho) \cdot \rho^k}{1 - \rho^{k+1}} \right] = 18 \left[1 - \frac{(1 - 3) \cdot 3^4}{1 - 3^5} \right] = 5,9501 \text{ vehículos/hora}$$

$$W_s = \frac{L_s}{\lambda_{ef}} = \frac{3,5207}{5,9501} = 0,5917 \text{ horas}$$

d) Tiempo medio de espera en la cola de vehículos:

$$W_q = W_s - \frac{1}{\mu} = 0,5917 - \frac{1}{6} = 0,4250 \text{ horas}$$

e) Longitud de la cola: $L_q = \lambda_{ef} \cdot W_q = 5,9501 \times 0,4250 = 2,5289$ vehículos

o bien, $L_q = L_s - \frac{(1-\rho^k) \cdot \rho}{1-\rho^{k+1}} = 3,52 - \frac{(1-3^4) \cdot 3}{1-3^5} = 2,5289$ vehículos

Data Description	ENTRY
Number of servers	1
Service rate (per server per hour)	6
Customer arrival rate (per hour)	18
Queue capacity (maximum waiting space)	3
Customer population	M
Busy server cost per hour	
Idle server cost per hour	
Customer waiting cost per hour	
Customer being served cost per hour	
Cost of customer being balked	
Unit queue capacity cost	

System Performance Summary for TALLER

	Performance Measure	Result
1	System: M/M/1/4	From Formula
2	Customer arrival rate (λ) per hora =	18,0000
3	Service rate per server (μ) per hora =	6,0000
4	Overall system effective arrival rate per hora =	5,9504
5	Overall system effective service rate per hora =	5,9504
6	Overall system utilization =	99,1736 %
7	Average number of customers in the system (L) =	3,5207
8	Average number of customers in the queue (Lq) =	2,5289
9	Average number of customers in the queue for a busy system (Lb) =	2,5500
10	Average time customer spends in the system (W) =	0,5917 horas
11	Average time customer spends in the queue (Wq) =	0,4250 horas
12	Average time customer spends in the queue for a busy system (Wb) =	0,4285 horas
13	The probability that all servers are idle (Po) =	0,8264 %
14	The probability an arriving customer waits (Pw) or system is busy (Pb) =	99,1736 %
15	Average number of customers being balked per hora =	12,0496

System Probability Summary for TALLER

n	Estimated Probability of n Customers in the System	Cumulative Probability
0	0,0083	0,0083
1	0,0248	0,0331
2	0,0744	0,1074
3	0,2231	0,3306
4	0,6694	1,0000



COLA FINITA: INVESTIGACIÓN

Un grupo de investigadores, formado por seis personas, dispone de dos terminales para realizar cálculos. El trabajo promedio de cálculo requiere de 20 minutos de tiempo de terminal, y el tiempo promedio entre solicitudes de servicio es de 30 minutos. Se supone que estas solicitudes están distribuidas exponencialmente. Se desea saber:

- Número estimado de investigadores que esperan utilizar una terminal.
- Tiempo total perdido diariamente si se considera una jornada de 8 horas.
- Medidas de rendimiento.

Se trata de una modelo de cola M/M/2/k con $k = 6$ investigadores

Tasa de llegada: $\lambda = \frac{60}{30} = 2$ clientes/hora Tasa de servicio: $\mu = \frac{60}{20} = 3$ clientes/hora

a)

The screenshot shows the 'Queuing Analysis' software interface. The main window displays a table with the following data:

Data Description	ENTRY
Number of servers	2
Service rate (per server per hora)	3
Customer arrival rate (per hora)	2
Queue capacity (maximum waiting space)	4
Customer population	6
Busy server cost per hora	
Idle server cost per hora	
Customer waiting cost per hora	
Customer being served cost per hora	
Cost of customer being balked	
Unit queue capacity cost	

n	Estimated Probability of n Customers in the System	Cumulative Probability
0	0.0268	0.0268
1	0.1071	0.1339
2	0.1785	0.3124
3	0.2380	0.5504
4	0.2380	0.7884
5	0.1587	0.9471
6	0.0529	1.0000

Número medio de investigadores que esperan utilizar una terminal:

$$L_q = \sum_{n=s+1}^k (n-s) \cdot p_n = \sum_{n=3}^6 (k-2) \cdot p_n = 1 \cdot p_3 + 2 \cdot p_4 + 3 \cdot p_5 + 4 \cdot p_6 =$$

$$= 1 \cdot 0,2380 + 2 \cdot 0,2380 + 3 \cdot 0,1587 + 4 \cdot 0,0529 = 1,4017 \text{ investigadores}$$

b) Tiempo perdido diariamente $\cong 8 \cdot L_p = 8 \cdot 1,4017 = 11,2136$ horas

Queuing Analysis		
File Format Results Utilities Window Help		
0.00 A [Icons]		
System Performance Summary for INVESTIGACIÓN		
	Performance Measure	Result
1	System: M/M/2/6/6	From Formula
2	Customer arrival rate (lambda) per hora =	2,0000
3	Service rate per server (mu) per hora =	3,0000
4	Overall system effective arrival rate per hora =	5,5180
5	Overall system effective service rate per hora =	5,5180
6	Overall system utilization =	91,9669 %
7	Average number of customers in the system (L) =	3,2410
8	Average number of customers in the queue (Lq) =	1,4017
9	Average number of customers in the queue for a busy system (Lb) =	1,6183
10	Average time customer spends in the system (W) =	0,5873 horas
11	Average time customer spends in the queue (Wq) =	0,2540 horas
12	Average time customer spends in the queue for a busy system (Wb) =	0,2933 horas
13	The probability that all servers are idle (Po) =	2,6777 %
14	The probability an arriving customer waits (Pw) or system is busy (Pb) =	86,6116 %
15	Average number of customers being balked per hora =	0
16	Total cost of busy server per hora =	\$0
17	Total cost of idle server per hora =	\$0
18	Total cost of customer waiting per hora =	\$0
19	Total cost of customer being served per hora =	\$0
20	Total cost of customer being balked per hora =	\$0
21	Total queue space cost per hora =	\$0
22	Total system cost per hora =	\$0

c) Número medio de investigadores que esperan utilizar una el sistema:

$$L_s = \sum_{n=1}^6 n \cdot p_n = 1 \cdot p_1 + 2 \cdot p_2 + 3 \cdot p_3 + 4 \cdot p_4 + 5 \cdot p_5 + 6 \cdot p_6 =$$

$$= 1 \cdot 0,1071 + 2 \cdot 0,1785 + 3 \cdot 0,2380 + 4 \cdot 0,1587 + 5 \cdot 0,0529 = 3,2410 \text{ investigadores}$$

$$\text{Tasa efectiva: } L_s = \sum_{n=0}^k n \cdot p_n = L_q + \frac{\lambda_{ef}}{\mu} \rightarrow \lambda_{ef} = \mu \cdot (L_s - L_q)$$

$$\lambda_{ef} = \mu \cdot (L_s - L_q) = 3 \cdot (3,241 - 1,4017) = 5,518$$

$$\text{Tasa media de llegada (entrada efectiva): } \lambda_{ef} = \lambda \cdot (k - L_s) = 2 \cdot (6 - 3,2410) = 5,518$$

$$\text{Tiempo medio de clientes en cola: } W_q = \frac{L_q}{\lambda_{ef}} = \frac{1,4017}{5,518} = 0,2540 \text{ horas}$$

$$\text{Tiempo medio de clientes en el sistema: } W_s = \frac{L_s}{\lambda_{ef}} = \frac{3,2410}{5,518} = 0,5873 \text{ horas}$$

📄 Un taller utiliza 10 máquinas idénticas. Cada máquina deja de funcionar en promedio una vez cada 7 horas. Un operario puede reparar una máquina en 4 horas en promedio, pero el tiempo de reparación real varía según una distribución exponencial.

Interpretar y comparar las respuestas:

- El número mínimo de mecánicos que se necesita para que el número estimado de máquinas que fallan sea menor que 4
- El número mínimo de mecánicos que se necesita, de manera que la demora esperada hasta que se repare una máquina sea menor que 4 horas

Solución:

a) Es un modelo de cola M/M/1/k con $k = 10$ máquinas

$$\lambda = \frac{1}{7} \text{ maquina/hora} = 0,1428 \text{ maquina/hora}$$

$$\mu = \frac{1}{4} \text{ maquina/hora} = 0,25 \text{ maquina/hora}$$

$$\text{Factor de saturación: } \rho = \frac{\lambda}{\mu} = \frac{4}{7} = 0,5714$$

Número promedio de máquinas en el sistema:

$$L_s = \frac{\rho}{(1-\rho)} - \frac{(k+1) \cdot \rho^{k+1}}{1-\rho^{k+1}} = \frac{0,5714}{(1-0,5714)} - \frac{11 \cdot 0,5714^{11}}{1-0,5714^{11}} = 1,3098$$

Tiempo promedio de estancia en el sistema:

$$W_s = \frac{L_s}{\lambda} = \frac{1,3098}{0,1428} = 9,1722 \text{ horas}$$

Con 1 mecánico hay 1,31 máquinas que no funcionan en el sistema, es menor que 4

b) Tiempo promedio de estancia en la cola: $W_q < 4$ horas

$$\text{Si es un mecánico: } W_q = W_s - \frac{1}{\mu} = 9,1722 - \frac{1}{0,25} = 5,1722$$

- Si son 2 mecánicos es un modelo de cola M/M/2/10 con población finita

$$p_0 = \frac{1}{\sum_{n=0}^s \frac{k!}{(k-n)! n!} \cdot \rho^n + \sum_{n=s+1}^k \frac{k!}{(k-n)!} \cdot \frac{1}{s! \cdot s^{n-s}} \cdot \rho^n}$$

$$p_n = \begin{cases} \frac{k!}{(k-n)! n!} \cdot \rho^n \cdot p_0 & 0 \leq n \leq s \\ \frac{k!}{(k-n)!} \cdot \frac{1}{s! \cdot s^{n-s}} \cdot \rho^n \cdot p_0 & n \geq s \end{cases}$$

$$p_0 = \frac{1}{\sum_{n=0}^2 \frac{10!}{(10-n)! n!} \cdot 0,5714^n + \sum_{n=3}^{10} \frac{10!}{(10-n)!} \cdot \frac{1}{2! \cdot 2^{n-s}} \cdot 0,5714^n} =$$

$$= \frac{1}{20,4064 + 847,6732} = \frac{1}{868,0796} = 0,00115$$

$$\bullet \sum_{n=0}^2 \frac{10!}{(10-n)! n!} \cdot \rho^n = \frac{10!}{10! 10!} + \frac{10!}{9! 1!} \cdot 0,5714 + \frac{10!}{8! 2!} \cdot 0,5714^2 = 20,40641$$

$$\bullet \sum_{n=3}^{10} \frac{10!}{(10-n)!} \cdot \frac{1}{2! \cdot 2^{n-s}} \cdot 0,5714^n = \frac{10!}{7!} \cdot \frac{1}{2! \cdot 2} \cdot 0,5714^3 + \frac{10!}{6!} \cdot \frac{1}{2! \cdot 2^2} \cdot 0,5714^4 +$$

$$= \frac{10!}{5!} \cdot \frac{1}{2! \cdot 2^3} \cdot 0,5714^5 + \frac{10!}{4!} \cdot \frac{1}{2! \cdot 2^4} \cdot 0,5714^6 + \frac{10!}{3!} \cdot \frac{1}{2! \cdot 2^5} \cdot 0,5714^7 +$$

$$+ \frac{10!}{2!} \cdot \frac{1}{2! \cdot 2^6} \cdot 0,5714^8 + \frac{10!}{1!} \cdot \frac{1}{2! \cdot 2^7} \cdot 0,5714^9 + \frac{10!}{0!} \cdot \frac{1}{2! \cdot 2^8} \cdot 0,5714^{10} = 847,6732$$

$$\bullet p_1 = \frac{10!}{9! 1!} \cdot 0,5714 \cdot 0,00115 = 0,0065 \quad p_2 = \frac{10!}{8! 2!} \cdot 0,5714^2 \cdot 0,00115 = 0,0169$$

$$\bullet p_3 = \frac{10!}{7!} \cdot \frac{1}{2! 2^{3-2}} \cdot 0,5714^3 \cdot 0,00115 = 0,0386$$

$$p_4 = \frac{10!}{6!} \cdot \frac{1}{2! 2^{4-2}} \cdot 0,5714^4 \cdot 0,00115 = 0,0772$$

$$p_5 = 0,1324 \quad p_6 = 0,1892 \quad p_7 = 0,2162 \quad p_8 = 0,1853 \quad p_9 = 0,1059 \quad p_{10} = 0,0302$$

Número promedio de máquinas en el sistema:

$$L_s = \sum_{n=0}^k n \cdot p_n \rightarrow L_s = \sum_{n=0}^{10} n \cdot p_n = 6,513$$

Tasa de no funcionamiento efectivo: $\lambda_{ef} = \lambda \cdot (k - L_s) = 0,1428 (10 - 6,513) = 0,4979$

Tiempo promedio de estancia en el sistema: $W_s = \frac{L_s}{\lambda_{ef}} = \frac{6,513}{0,4979} = 13,081$ horas

📄 Un asesor fiscal dispone de un local para atender a sus clientes, los cuales se concentran mayoritariamente entre los meses de mayo y junio. El local tiene una capacidad máxima de 8 asientos en espera, el cliente se va si no encuentra un asiento libre, y el tiempo entre llegada de clientes se puede considerar distribuido exponencialmente según un parámetro $\lambda = 20$ clientes por hora en período punta. El tiempo de una consulta esta distribuido exponencialmente con una media de 12 minutos.

¿Cuántas consultas por hora realizará en promedio?

¿Cuál es el tiempo medio de permanencia en el local?

Solución:

Es un modelo M/M/1/9 $k = 8$ clientes espera + 1 cliente atendido

$$\lambda = 20 \text{ clientes/hora} \quad \mu = \frac{60}{12} = 5 \text{ clientes/hora}$$

El factor de saturación $\rho = \frac{\lambda}{\mu} = \frac{20}{5} = 4$ determina como varían las probabilidades p_n de que haya n clientes en el sistema.

$$\text{Probabilidades del estado: } p_n = \frac{(1-\rho) \cdot \rho^n}{1-\rho^{k+1}} \rightarrow p_9 = \frac{(1-4) \cdot 4^9}{1-4^{10}} = 0,75$$

Tasa media de llegada (entrada efectiva):

$$\lambda_{ef} = \lambda \cdot (1 - p_k) = 20 \cdot (1 - 0,75) = 5 \text{ clientes/hora}$$

Promedio de clientes en el sistema:

$$L_s = \frac{\rho}{1-\rho} - \frac{(k+1) \cdot \rho^{k+1}}{1-\rho^{k+1}} = \frac{4}{1-4} - \frac{10 \times 4^{10}}{1-4^{10}} = 8,6667 \text{ clientes}$$

$$\text{Tiempo promedio de estancia en el sistema: } W_s = \frac{L_s}{\lambda_{ef}} = \frac{8,6667}{5} = 1,7333 \text{ horas}$$

Problem Specification [X]

Problem Title:

Time Unit:

Entry Format

Simple M/M System

General Queuing System

OK Cancel Help

Queuing Analysis

File Edit Format Solve and Analyze Results Utilities Window WinQSB Help

FISCAL	
Data Description	ENTRY
Number of servers	1
Service rate (per server per hora)	5
Customer arrival rate (per hora)	20
Queue capacity (maximum waiting space)	8
Customer population	M
Busy server cost per hora	
Idle server cost per hora	
Customer waiting cost per hora	
Customer being served cost per hora	
Cost of customer being balked	
Unit queue capacity cost	

System Performance Summary for FISCAL		
	Performance Measure	Result
1	System: M/M/1/9	From Formula
2	Customer arrival rate (λ) per hora =	20,0000
3	Service rate per server (μ) per hora =	5,0000
4	Overall system effective arrival rate per hora =	5,0000
5	Overall system effective service rate per hora =	5,0000
6	Overall system utilization =	99,9997 %
7	Average number of customers in the system (L) =	8,6667
8	Average number of customers in the queue (Lq) =	7,6667
9	Average number of customers in the queue for a busy system (Lb) =	7,6667
10	Average time customer spends in the system (W) =	1,7333 horas
11	Average time customer spends in the queue (Wq) =	1,5333 horas
12	Average time customer spends in the queue for a busy system (Wb) =	1,5333 horas
13	The probability that all servers are idle (Po) =	0,0003 %
14	The probability an arriving customer waits (Pw) or system is busy (Pb) =	99,9997 %
15	Average number of customers being balked per hora =	15,0000

System Probability Summary for FISCAL

n	Estimated Probability of n Customers in the System	Cumulative Probability
0	0,0000	0,0000
1	0,0000	0,0000
2	0,0000	0,0001
3	0,0002	0,0002
4	0,0007	0,0010
5	0,0029	0,0039
6	0,0117	0,0156
7	0,0469	0,0625
8	0,1875	0,2500
9	0,7500	1,0000

$$L_s = \sum_{n=0}^9 n \cdot p_n = 3 \cdot 0,0002 + 4 \cdot 0,0007 + 5 \cdot 0,0029 + 6 \cdot 0,0117 + 7 \cdot 0,0469 + 8 \cdot 0,1875 + 9 \cdot 0,7500 = 8,6667$$

$$L_q = \sum_{n=2}^9 (n-1) \cdot p_n = 1 \cdot 0,0000 + 2 \cdot 0,0002 + 3 \cdot 0,0007 + 4 \cdot 0,0029 + 5 \cdot 0,0117 + 6 \cdot 0,1875 + 7 \cdot 0,1875 + 8 \cdot 0,7500 = 7,6667$$

$$\lambda_{ef} = \lambda \cdot (1 - p_9) = 20 \cdot (1 - 0,75) = 5$$

$$W_s = \frac{L_s}{\lambda_{ef}} = \frac{8,6667}{5} = 1,7333 \text{ horas}$$

$$W_q = \frac{L_q}{\lambda_{ef}} = \frac{7,6667}{5} = 1,5333 \text{ horas}$$